



XVIII Seminário Nacional de Distribuição de Energia Elétrica

SENDI 2008 - 06 a 10 de outubro

Olinda - Pernambuco - Brasil

Compra Eletrônica – Aquisição de Materiais e Contratação de Serviços Através de Meio Eletrônico

Jair Graciadio	Luiz Carlos Abdalla	Eder Soares de Araujo
CPFL Energia	CPFL Energia	CPFL Energia
jair@cpfl.com.br	Abdalla@cpfl.com.br	eder@cpfl.com.br

PALAVRAS-CHAVE

Compra eletrônica
Comprador
Contratação
Fornecedor

RESUMO

Toda a operação do processo, para aquisição de materiais e contratação de serviços, nas empresas do grupo CPFL Energia, seguia um procedimento que demandava grande volume de documentos impressos, muito dispêndio de tempo e risco de vulnerabilidade.

Em abril de 2005, o Grupo CPFL Energia passou a realizar todas as compras de materiais e contratação de serviços através do sistema de COMPRA ELETRÔNICA, que passou a integrar compradores e fornecedores através de meio eletrônico. Este sistema tem como objetivo otimizar os processos de compras e contratações, criando valor para a cadeia de suprimentos e para o gerenciamento dos processos.

1. INTRODUÇÃO

O processo de compra de materiais e contratação de serviços consiste de:

- Cadastro de fornecedores
- Emissão de Requisição de Compras (necessidade)
- Cotação de preços (recebimento de propostas)
- Avaliação técnica
- Análise comercial das propostas
- Negociação
- Emissão de pedido de compra ou contrato de prestação de serviço
- Assinatura dos contratos / pedidos e liberação via sistema

2. DESENVOLVIMENTO

2.1 - Antes da implantação do sistema de compra eletrônica

Para efetuar o cadastro, os fornecedores enviavam os documentos através dos correios ou entregavam em mãos.

Os documentos recebidos eram digitados no sistema pelos analistas do cadastro.

Após o recebimento da RC (Requisição de Compra), o comprador criava a solicitação de cotação de preços, que era enviado via correios ou através de e-mail. Este processo dificultava o envio de anexos com especificações técnica, desenhos, normas, etc.

As propostas técnica e comercial eram recebidas em envelopes fechados e passavam por um processo de abertura junto à gerência do departamento.

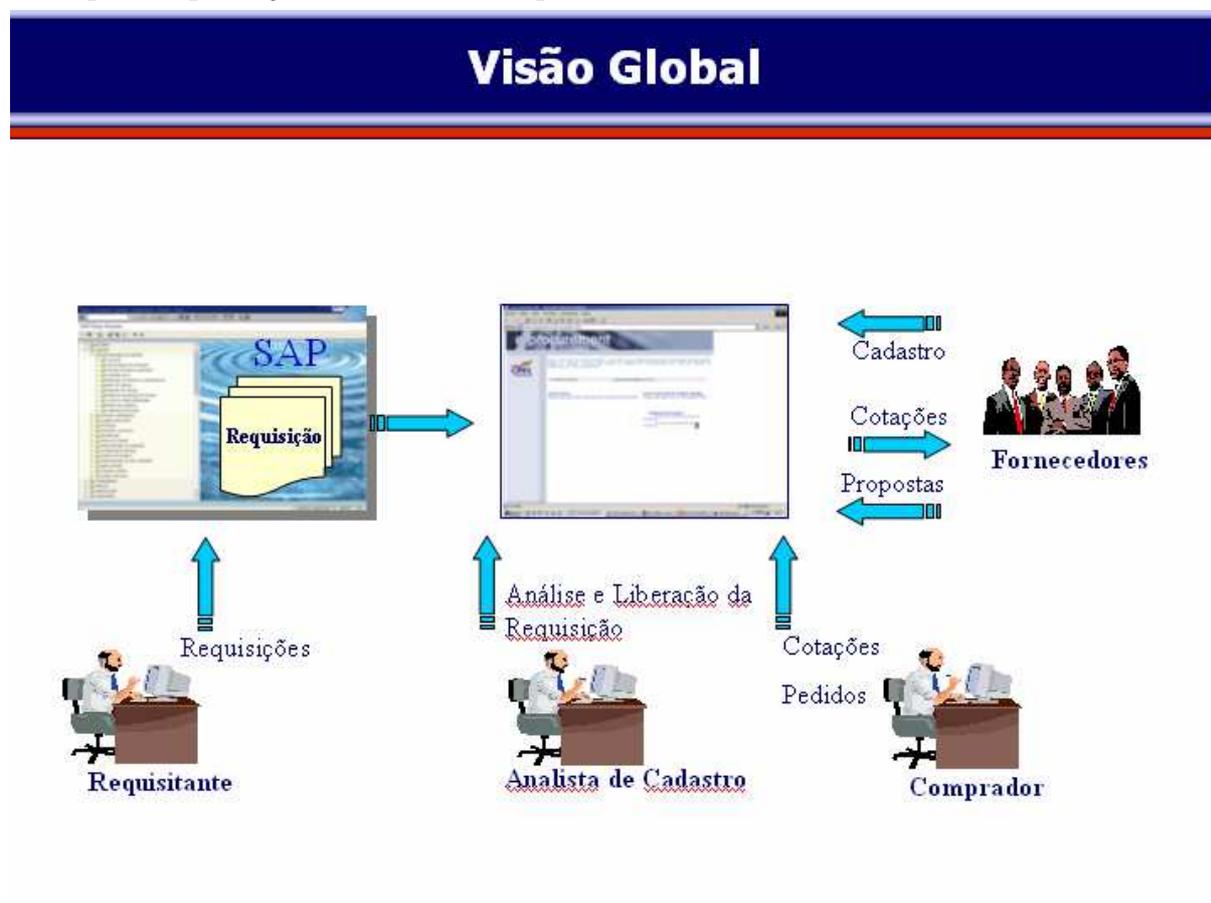
As propostas técnicas eram impressas e enviadas para análise do requisitante via correio interno, ou enviadas através do e-mail.

O mapa comparativo, dos preços recebidos, era elaborado manualmente. Para algumas classes de materiais, o número de itens ultrapassava a casa de 100 unidades.

O processo de negociação era dificultado principalmente pela troca de documentos que muitas vezes não podia ser feito por e-mail.

Finalizada as negociações, era criado o pedido de compra ou contrato de prestação de serviços. Todas as vias eram vistas pelos responsáveis pela aprovação (aproximadamente 45 folhas).

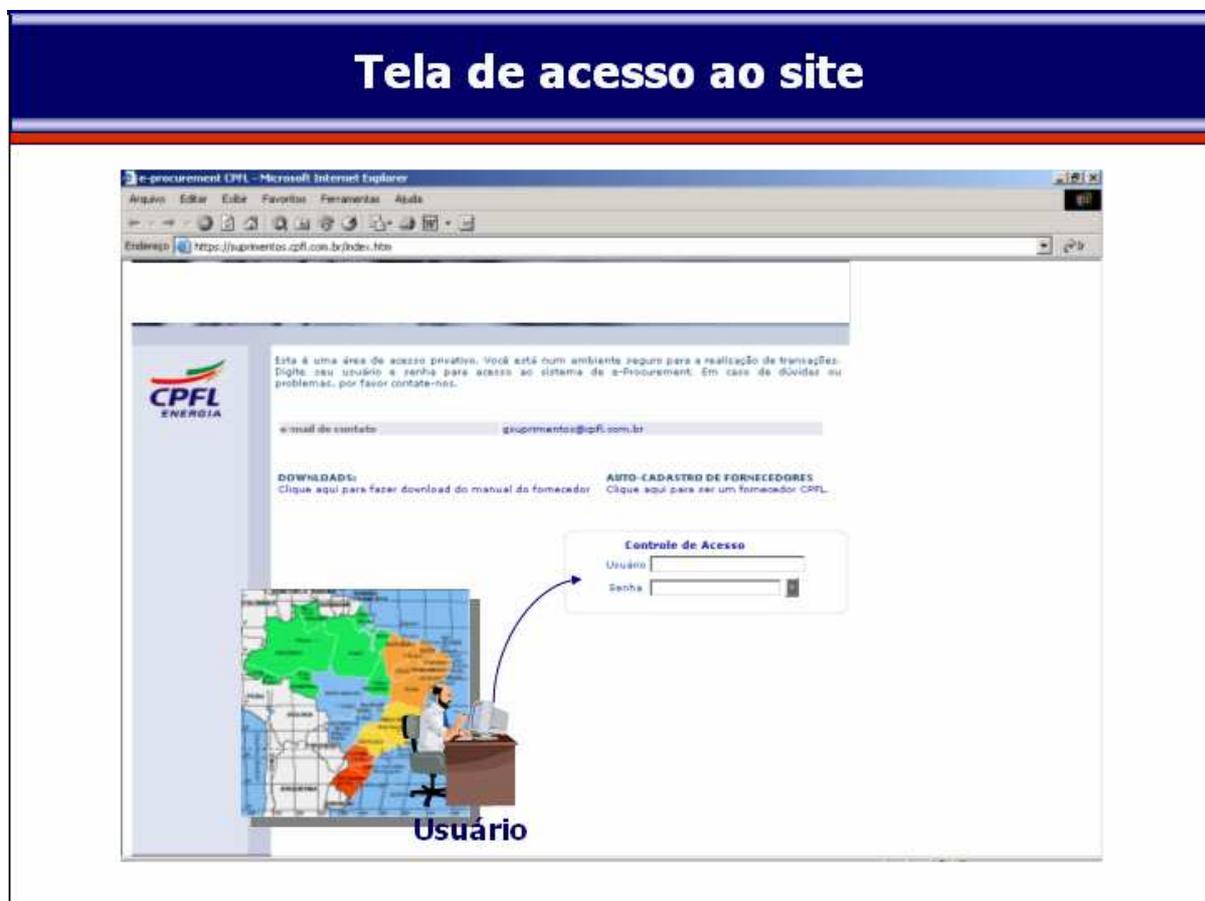
2.2 - Após a implantação do sistema de compra eletrônica



O processo passou a ser operado através de meio eletrônico.

O sistema interliga os Departamentos da Diretoria de Suprimentos: DSC (Departamento de Compras), DSQ (Departamento de Qualificação de Materiais e Fornecedores) e DSP (Departamento de Planejamento) com os demais departamentos da CPFL que necessitam comprar materiais ou contratar serviços e também com a cadeia de fornecedores cadastrados.

Todos os usuários utilizam senhas e *login* para acessar o sistema.



2.3 Cadastro de fornecedores

Os fornecedores acessam o site da CPFL e fazem o próprio cadastro.

Todas as informações e dados solicitados são preenchidos pelos fornecedores, ficando a cargo da CPFL somente a avaliação dos cadastros.



2.4 Solicitação de cotação

Com base nas necessidades, as áreas emitem, via sistema, as RCs (Requisição de Compra).

Cada material ou serviço está atrelado a um código (DIEN). Neste código já estão selecionados os fornecedores potenciais.

O comprador elabora a cotação com as informações pertinentes, anexa a Especificação Técnica, desenhos e outros arquivos necessários e envia a cotação para os fornecedores selecionados.

Após o envio da cotação, o sistema avisa os fornecedores, através do e-mail, que tem, no site da CPFL, uma solicitação de cotação.

Composição da cotação

100419

> Cotação > Solicitação de Cotação > Solicitação de Cotação

COTAÇÃO - 100419

DADOS GERAIS DA COTAÇÃO

Modelo da Cotação: Técnico-Comercial
 Status: Em Aberto
 Tipo: Cotação para Compra
 Data Abertura: 11/11/2005 16:32:38
 Data/Hora Limite: 16/11/2005 16:32:55
 Comprador: Almir M. Rodrigues
 Centro de Custo: 1-Estratégia de liberação OC
 Fone/Fax: 818 37544818
 E-mail: almir@cpfl.com.br
 Anexos da Cotação: 

CPFL
 Rod. Campinas - Mogi Mirim, km 2,5,
 JD SANTANA - CAMPINAS - São Paulo
 CEP: 13088-900

Permite anexar arquivos / especificações

SOLICITAÇÃO DE COTAÇÃO - 100419

FORNECEDORES DA COTAÇÃO

- CAVAN PRE-MOLDADO S/A (33039181000119) (encl não cadastrado)
- EMPAC-EMPRESA DE ARTEFATOS DE (02791376000106)
- MATRA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (48524730000118)

Orde. Forn.	Código	Quantidade	Data Limite
3	50-000-001-607	1000 PC	01/01/1900

Qtde de fornecedores

O fornecedor recebe todas as informações necessárias para apresentação das propostas.

As propostas são enviadas via sistema.

Visão do Fornecedor

Empresa: CAVAN Usuário: CAVAN PRE-MOLDADO S/A IP: 192.168.40.291 Home ? Help Suporte Erro(r)

LEGENDA:  Clique para anexar arquivos.  Clique para visualizar arquivos anexados.

Item	Cotar	Código	Quantidade	Encerramento
 TRAFQ DST 3F 15KVA 13.8-10.2KV/220V G.Descrição Detalhada: TRANSFORMADOR TRIFÁSICO DE DISTRIBUIÇÃO AÉREA; PARA INSTALAÇÃO EM POSTE; FREQUÊNCIA NOMINAL 60HZ; ENROLAMENTOS DE COBRE; MEIO ISOLANTE ÓLEO MINERAL; RESFRAMENTO NATURAL;TERMINAIS SECUNDÁRIOS TIPO T1 (GRAMPO)DE ACORDO COM A ESPECIF JCAÇÃO CPFL NÚMERO GED 236 E PADRONIZAÇÃO CPFL NÚMERO GED 196. CLASSE 15KV. TENSÕES NOMINAIS E DERIVAÇÕES: PRIMÁRIO: 13.8/13.2/12.8/12.0/11.4/10.8/10.2KV - DELTA; SECUNDÁRIO: 220/127V - ESTRELA. POTÊNCIA NOMINAL: 15KVA.	<input checked="" type="checkbox"/>	50-000-001-607	1000 PC	01/01/1900

ICMS(%)

ISS(%)

IP(%)

Valor Unit. Qtd. Disp. PC Preço Final Validade (Dias) Entrega (Dias)

Endereço(s) de Entrega:
 CENTRO - Atendimento Paulista - Rod. Campinas Mogi Mirim, km 2,5, - Campinas - São Paulo. Brasil - CEP: 13088-900 (1000 PC)

Acompanhamento do processo pelo Comprador

Empresa: CPFL Usuário: Almir M. Rodrigues IP: 192.168.40.231 Home ? Help Suporte Encerrar

» Cotação » Acompanhamento de Cotação » Ranking de Cotação

Cotação	Tipo	Solicitante	Data Abert.Enc.	Data Limite	Status
100419	Para Compra	Almir M. Rodrigues	11/11/2005 17:09:17	16/11/2005 16:32:55	Em Atendimento

Modelo da Cotação: Técnico-Comercial, com exibição dos valores das propostas após o encerramento Anexos da Cotação:

Moeda de Conversão para Análise: R\$ - Real

RANKING DAS CONDIÇÕES DE FORNECIMENTO					
Fornecedor	Itens	Preço Final	VL. Presente	Pagamento	Situação
1 CAVAN (33039181000119)	1/1				Respondido
2 EMPAC (02781376000106)					Em Atendimento
3 MATRA (48524730000118)					Pendente

↑ Status de resposta de cada fornecedor

Quando houver a necessidade de proposta técnica, elas são enviadas para análise da área requisitante através do sistema, que aprovam ou reprovam, também, via sistema.

Até o encerramento da avaliação técnica, as propostas comerciais ficam bloqueadas.

Após encerrada a análise técnica, são abertas as propostas comerciais e iniciado o processo de negociação dos preços e demais condições comerciais. Toda a negociação é feita através do meio eletrônico.

Finalizada as negociações é emitida a ordem de compra, que é enviada para as liberações.

Ordem de Compra

515463

» Cotação » Acompanhamento de Cotação » Ordem de Compra

ORDEM DE COMPRA - 515463

Dados da Empresa	
	Companhia Paulista de Força e Luz Rod. Campinas Mogi Mirim, km 2, 5, JARDIM SANTANA, CAMPINAS- São Paulo. CEP:13088-900 CNPJ:33050196/0001-88 Inscrição Estadual: 244163955115
Dados da Ordem de Compra	
Data: 15/11/2005 21:26:24	Status: Em Aberto
Nº da Ordem de Compra: 515463	Cotação(ões): 100419
Valor Economia: 961.000,00	Valor Custo Evitado: 1.304.100,00
Dados do Fornecedor	
Nome: CAVAN PRE-MOLDADO S/A	Endereço: DO RIOCO (3ª ANDAR)430, VILA OLÍMPIA, SÃO PAULO, São Paulo. CEP: 04552-000
Dados do Comprador	
Comprador: Almir M. Rodrigues	Centro de Custo: 1-Estratégia de Liberação OC
Fone: 019 37568815	E-mail: almir@cpfl.com.br
Condições Gerais	
Pagamento: Faturado 999 Dias com 0% de juros	Opções: Conforme cadastro
Moeda: Real	Prazo: DCL

LINK de rastreabilidade da cotação

Todo o gerenciamento do processo pode ser feito através do sistema.



3. CONCLUSÕES

Com a implantação do sistema de compra eletrônica, a aquisição de matérias e contratação de serviços adquiriram um dinamismo maior, considerando:

que o cadastro de fornecedores ficou mais rápido e eficiente,

a seleção de fornecedores (LOF), por item de material ou serviço, abrange um número maior de empresas com potencial para fornecimento do escopo solicitado,

há facilidade para o envio das cotações e seus anexos,

há maior rapidez no recebimento das propostas,

há facilidade para envio e análise das propostas técnicas,

maior rapidez na elaboração do mapa comparativo dos preços,

eficiência nas negociações,

facilidade na emissão do pedido de compra ou contrato de prestação de serviço,

rapidez e otimização das aprovações e

segurança e transparência dos processos.

O sistema de compra eletrônica integra compradores e fornecedores através do meio eletrônico proporcionando rapidez e eficiência ao processo de compra de materiais e contratação de serviços.

4. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

site – www.suprimentos.cpfl.com.br